

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO				
1	Gerencia y Subgerencia General del Banco Central del Ecuador	Incrementar las capacidades institucionales para la Programación de la Liquidez y la generación de la regulación monetaria y financiera.	Nivel de liquidez doméstica.	Semestral
2			Saldo de la Balanza de Servicios.	Anual
3			Monto de fuentes de fondeo de mayor plazo asociado a los incentivos y regulaciones monetarias y financieras planteadas para generar fuentes de fondeo.	Anual
4			Monto de captaciones asociado a los incentivos y regulaciones monetarias y financieras planteadas para aumentar la captación de recursos.	Anual
5			Monto de las colocaciones a mayor plazo generadas por incentivos en relación al total de monto de operaciones.	Anual
6			Porcentaje de cumplimiento de la planificación de generación de propuestas de regulación monetaria y financiera.	Trimestral
7			Porcentaje de cumplimiento de la planificación de generación de instrumentos para la programación monetaria y financiera.	Semestral
8			Porcentaje de cumplimiento de las propuestas de regulaciones monetarias y financieras planificadas para la programación de la liquidez.	Semestral
9			Porcentaje del flujo de entrada y salida de divisas del sistema nacional de pagos (SNP).	Semestral
10		Incrementar la eficiencia y la seguridad del Sistema Nacional de Pagos y reducir la dependencia del dólar físico.	Índice del monto de transaccionalidad electrónica en relación al Producto Interno Bruto (PIB).	Anual
11			Valores que se transaccionan en no dólar físico en relación al total de transacciones del Sistema Nacional de Pagos (SNP).	Semestral
12		Incrementar la eficiencia de las inversiones domésticas y externas.	Porcentaje del monto de la inversión doméstica destinada a financiar infraestructura para provisión de servicios básicos en relación al total de la inversión doméstica.	Anual
13			Porcentaje del monto de inversión doméstica en relación al total de obligaciones de sistema financiero público.	Anual
14			Porcentaje del monto de la Inversión doméstica destinada a financiar la matriz productiva en relación al total de la inversión doméstica.	Anual
15			Captaciones de la Banca Pública desde el sector privado en relación al total de captaciones.	Anual
16			Porcentaje de inversión de los activos internacionales en países de la región.	Semestral
17			Incrementar el acceso a servicios financieros de calidad, priorizando a los actores de la economía popular y solidaria.	Número de transacciones del sector financiero popular y solidario dentro del SNP en relación al total de transacciones del SNP.
18		Número de Instituciones financieras de la EPS en el SNP en relación al total de instituciones financieras de la EPS registrada en el SEPS.		Anual
19		Porcentaje de transaccionalidad de la Economía Popular y Solidaria dentro del Sistema Nacional de Pagos.		0.13%
20		Porcentaje de Instituciones financieras de la EPS en el SNP en relación al total de instituciones financieras de la EPS registradas en el SEPS.		0.48%
21		Porcentaje de cumplimiento de la planificación de implementación de campañas de Educación Financiera.		Anual
22		Incrementar el apoyo de integración monetaria y financiera, priorizando a nivel regional.	Porcentaje de cumplimiento de la planificación de generación de propuestas para fortalecer la integración monetaria y financiera.	Semestral
PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO				
23	Subgerencia de Programación y Regulación Dirección Nacional de Programación y Regulación Monetaria y financiera	Incrementar las capacidades institucionales para la Programación y Regulación MEDIANTE la generación de instrumentos, propuestas y normativa relacionados con el ámbito monetario y financiero del país.	Índice de liquidez doméstica.	Semestral
24			Porcentaje de cumplimiento de la planificación de la generación de instrumentos para la programación monetaria y financiera.	Semestral
25			Porcentaje de cumplimiento en la elaboración de propuestas de resoluciones monetarias y financieras planificadas para la programación de la liquidez.	Semestral
26			Porcentaje de cumplimiento de la planificación de la generación de propuestas de regulación monetaria y financiera para incentivar el retorno de los recursos generados por las exportaciones.	Semestral
27			Promedio de la relación entre el dinero físico y la liquidez total.	Anual
28	Subgerencia de Programación y Regulación Dirección Nacional de Riesgo Sistémico	Incrementar la capacidad institucional para evaluar el riesgo sistémico del sistema monetario MEDIANTE la compilación y el análisis de información que permitan generar metodologías de alerta temprana.	Porcentaje de reportes de alertas tempranas generadas referentes a la gestión de riesgo del sistema monetario.	100%
29			Incrementar las herramientas analíticas para el monitoreo del sistema financiero MEDIANTE la investigación e implementación de metodologías que permitan alertar acerca de la sostenibilidad del sistema financiero.	Porcentaje de reportes analíticos de riesgo sistémico del sistema financiero.

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP						
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos						
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable		
30	Subgerencia de Programación y Regulación Dirección Nacional de Integración Monetaria y Financiera Regional	Incrementar el apoyo a la integración monetaria y financiera, preferentemente a nivel regional, MEDIANTE la gestión de las relaciones internacionales, y el desarrollo de instrumentos y propuestas	Número de informes de seguimiento sobre los acuerdos, compromisos, y convenios internacionales en los cuales participa el BCE.	6		
31			Número de informes, documentos técnicos y boletines elaborados referentes a integración monetaria y financiera regional.	7		
32			Porcentaje de avance en la generación de propuestas para la suscripción de convenios internacionales.	50%		
33			Porcentaje de cumplimiento de la planificación de generación de propuestas para fortalecer la integración monetaria y financiera.	50%		
34	Subgerencia de Programación y Regulación Dirección Nacional de Síntesis Macroeconómica	Incrementar la cobertura y calidad de los productos de síntesis macroeconómica MEDIANTE la incorporación de nuevas fuentes de información y/o indicadores.	Número de productos intermedios y finales de síntesis macroeconómica que han incrementado su cobertura y calidad.	4		
35			Incrementar la información económica generada en la institución para la programación de la liquidez y regulación monetaria y financiera MEDIANTE la oferta de nuevos productos de síntesis macroeconómica.	Número de nuevos productos intermedios y finales de síntesis macroeconómica.	2	
36				Número de publicaciones de síntesis macroeconómica rediseñadas.	4	
37				Número de publicaciones analíticas y/o metodológicas.	0	
38				Incrementar la utilización de las estadísticas e indicadores de síntesis macroeconómica MEDIANTE el aumento de la difusión de los productos estadísticos y notas metodológicas.	Número de productos finales o intermedios de síntesis macroeconómica cuyos marcos metodológicos han sido actualizados.	Anual
39				Número de productos de síntesis macroeconómica generados y difundidos en la página web institucional y/o medios físicos.	200	
40	Subgerencia de Operaciones Dirección Nacional de Gestión de Reservas	Incrementar la eficiencia en la administración de activos financieros del país MEDIANTE la planificación, análisis técnico e implementación de adecuadas estrategias de inversión garantizando en su orden, la seguridad, liquidez, diversificación y rentabilidad de tales inversiones.		Retorno de la inversión en el exterior con relación al comparador.	0.001	
41			Porcentaje de inversión de los activos internacionales en países de la región.	25%		
42	Subgerencia de Operaciones Dirección Nacional de Operaciones de Liquidez	Incrementar la eficiencia de las políticas de gestión de liquidez MEDIANTE la atención a tiempo de los pedidos de operaciones.	Porcentaje de solicitudes atendidas de inversión doméstica y títulos emitidos por el ente rector de las finanzas públicas.	100%		
43			Porcentaje de solicitudes atendidas de TBCs del Banco Central.	100%		
43			Porcentaje del monto de Inversión doméstica en relación al total de obligaciones de sistema financiero público.	25%		
44	Subgerencia de Operaciones Dirección Nacional de Seguridad Financiera	Incrementar la eficiencia de los fideicomisos MEDIANTE la creación de contabilidades livianas automatizadas.	Porcentaje de contabilidades de fideicomisos administradas por el BCE.	100%		
45			Porcentaje de fideicomisos de garantías controlados.	100%		
46	Subgerencia de Servicios Dirección Nacional de Sistemas de Pago	Reducir la utilización del dólar físico MEDIANTE el uso de medios de pago electrónicos.	Índice del monto de transaccionalidad electrónica en relación al Producto Interno Bruto (PIB).	Anual		
47			Valores que se transaccionan en no dólar físico en relación al total de transacciones del Sistema Nacional de Pagos (SNP).	0.47		
48		Incrementar el monitoreo de los flujos de dinero con el exterior MEDIANTE la implementación de nuevos procesos y controles.	Porcentaje del flujo de entrada y salida de divisas del sistema nacional de pagos (SNP).	80%		
49			Margen de error en la información de flujo de divisas.	0.05		
50	Incrementar el número de clientes del Depósito Centralizado de Valores (DCV) con énfasis en el Sector de la Economía Popular y Solidaria MEDIANTE la implementación de programas de promoción y difusión de los servicios que brinda el DCV y la repotenciación del sistema del mismo.	Variación del monto del valor de custodia desmaterializada en el DCV-BCE.	0.035			
51		Subgerencia de Servicios Dirección Nacional de Medios de Pago	Incrementar la eficiencia en la clasificación de billetes respecto al total de depósitos de las IFIS MEDIANTE el uso óptimo de la maquinaria destinada a este servicio.	Porcentaje de saldo por verificar (Nacional).	20%	
52	Reducir el tiempo en bóveda de verificación de los depósitos por verificar de las IFIS MEDIANTE la definición y uso de un sistema de inventario.		Porcentaje de paquetes verificados a nivel nacional.	90%		
53	Días de custodia de los depósitos de las IFIS en bóveda de verificación a nivel nacional.		20			
54	Subgerencia de Servicios Dirección Nacional de Inclusión Financiera	Incrementar la inclusión financiera en las organizaciones de la Economía Popular y Solidaria MEDIANTE la oferta de productos financieros de calidad.	Porcentaje de cumplimiento de la planificación de implementación de campañas de Educación Financiera.	Anual		
55			Porcentaje de Instituciones financieras de la EPS en el SNP en relación al total de instituciones financieras de la EPS registradas en el SEPS.	47%		
56			Porcentaje de transaccionalidad de la Economía Popular y Solidaria dentro del Sistema de Nacional de Pagos.	13%		

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
57	Subgerencia de Servicios Dirección Nacional de Servicios Financieros	Incrementar la disponibilidad del servicio de la Gestión de Certificación Electrónica MEDIANTE la implementación de sistemas y procedimientos de monitoreo y actualización de hardware y software.	Porcentaje de disponibilidad del servicio tecnológico de certificación electrónica.	98%
58		Incrementar la eficiencia en la administración de cuentas corrientes MEDIANTE el seguimiento oportuno de los sistemas y procesos internos.	Porcentaje de solicitudes de claves de acceso atendidas.	100%
59		Incrementar la eficiencia en los procesos de recaudación de fondos públicos MEDIANTE el seguimiento al cumplimiento por parte de las entidades públicas e instituciones financieras.	Porcentaje de cuentas rectoras registradas en el Sistema de Cuentas Corrientes.	80%
60		Incrementar la eficiencia en la emisión de las cartas de crédito MEDIANTE la mejora en su sistema especializado.	Porcentaje del monto de cupos de cartas de crédito.	70%
PROCESOS DESCENTRALIZADOS				
61	No aplica*	No aplica	No aplica	No aplica
NIVEL DE APOYO / ASESORÍA				
62	Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica Dirección de Planificación e Inversión	Incrementar la eficiencia en la gestión de la planificación institucional MEDIANTE la coordinación e implementación de mecanismos y herramientas de planificación estratégica del BCE.	Porcentaje de avance de la actualización del Plan Operativo Anual y Plurianual.	30%
63			Porcentaje de avance de actualización de la Planificación Estratégica.	50%
64	Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica Dirección de Seguimiento de Planes, Programas y Proyectos	Incrementar las alertas oportunas para la toma de decisiones por parte de las Autoridades MEDIANTE la entrega de informes de seguimiento físico y presupuestario de la ejecución de planes, programas y proyectos.	Porcentaje de proyectos de inversión en riesgo.	20%
65			Número de informes de seguimiento de planes, programas y proyectos.	12
66			Porcentaje de actualización de indicadores en GPR	100%
67			Porcentaje de compromisos reportados a tiempo.	100%
68	Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica Dirección de Servicios, Procesos y Calidad	Incrementar la eficiencia de los servicios que presta el Banco Central del Ecuador a los usuarios MEDIANTE la implementación de mejoras en las áreas pertinentes.	EFIC: Número de servicios incluidos en la carta de servicios institucional.	0
69			EFIC: Porcentaje de procesos sustantivos priorizados mejorados.	12%
70			Porcentaje de procesos adjetivos priorizados mejorados.	10%
71	Coordinación General de Planificación y Gestión Estratégica Dirección de Gestión del Cambio de Cultura Organizativa	Incrementar la madurez institucional a un nivel satisfactorio MEDIANTE la implementación de las mejores prácticas establecidas en el cambio de cultura organizativa.	EFIC: Porcentaje de acciones emprendidas por el Comité de Ética Institucional.	50%
72			Porcentaje de avance de la implementación del plan de responsabilidad social y gestión ambiental.	50%
73			Porcentaje de avance en la implementación en la primera fase del Modelo R en el BCE.	50%
74	Coordinación General Administrativa Financiera Dirección Financiera	Incrementar la ejecución del presupuesto del BCE MEDIANTE el cumplimiento de la programación presupuestaria.	Porcentaje ejecución presupuestaria - Gasto Corriente.	39%
75			Porcentaje ejecución presupuestaria - Inversión.	100%
76	Coordinación General Administrativa Financiera Dirección de Gestión Documental y Archivo	Incrementar la eficiencia en la gestión documental MEDIANTE digitalización, codificación y control de documentos.	Número de reportes de documentos en trámite dentro del sistema Quipux elaborados y enviados.	42
77	Coordinación General Administrativa Financiera Dirección de Administración de Talento Humano	Incrementar la eficiencia en la gestión del talento Humano MEDIANTE el cumplimiento del plan de capacitación, baja rotación de mandos medios y niveles óptimos de desempeño.	Porcentaje de cumplimiento de la inclusión de personas con capacidades especiales.	4%
78			TH: Porcentaje de servidores públicos capacitados de acuerdo al plan de formación y capacitación institucional (2016).	35%
79			TH: Índice de rotación de nivel operativo (2016).	0.02
80			TH: Índice de rotación de nivel directivo (2016).	0.02
81			TH: Porcentaje de personal con contratos ocasionales (2016).	30%
82			TH: Porcentaje de personal con nombramiento provisional (2016).	0%
83	Coordinación General Administrativa Financiera Dirección Administrativa	Incrementar la eficiencia en los procesos de contratación pública MEDIANTE el mejoramiento de controles y procesos.	Número de días promedio en proceso de contratación pública.	13 días
84			Porcentaje de ejecución del Plan Anual de Contrataciones (PAC).	100%
85			Índice de reducción en el gasto de suministros y materiales de oficina.	0.3
86		Índice de reducción en el gasto de mantenimiento del parque automotor administrativo Quito.	0.1107	

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
87	Coordinación General de Tecnologías de la Información y Comunicación Dirección de Desarrollo Informático	Incrementar la eficiencia en la implementación de proyectos informáticos MEDIANTE la aplicación de buenas prácticas de gestión de proyectos.	Porcentaje promedio de avance de cumplimiento de los proyectos de desarrollo de software.	82%
88		Incrementar el porcentaje de atención de los incidentes recibidos MEDIANTE el desarrollo y soporte a los incidentes registrados.	Porcentaje de incidentes de desarrollo de software atendidos.	85%
99	Coordinación General de Tecnologías de la Información y Comunicación Dirección de Infraestructura y Operaciones TI	Incrementar la Disponibilidad de los servicios de Tecnología de la Información y Comunicaciones MEDIANTE la implementación y monitoreo de la infraestructura de TIC'S	Porcentaje de disponibilidad de infraestructura del centro de datos.	97%
100		Incrementar la eficiencia en la disponibilidad, capacidad de procesamiento y contingencia de TIC'S MEDIANTE la prevención y desarrollo de planes de contingencia.	Tiempo promedio de recuperación en incidentes de infraestructura.	4
101		Reducir el riesgo de pérdida de información MEDIANTE el cumplimiento de políticas de respaldo de información.	Porcentaje de respaldos atendidos.	97%
102	Coordinación General de Tecnologías de la Información y Comunicación Dirección de Aseguramiento de la Calidad y Seguridad Informática	Reducir las amenazas de seguridad MEDIANTE el monitoreo, control y la atención oportuna a los incidentes de seguridad asociados a la infraestructura tecnológica reportados.	Porcentaje de disponibilidad de los servicios de seguridad informática.	99.90%
103		Incrementar la eficiencia de las aplicaciones informáticas MEDIANTE la verificación y validación de cumplimiento de los estándares y el desarrollo de pruebas a satisfacción.	Porcentaje de cambios gestionados de infraestructura, aplicaciones y componentes tecnológicos aplicados a la banca central.	89.86%
104	Coordinación General de Tecnologías de la Información y Comunicación Dirección de Soporte Informático	Incrementar la disponibilidad de los servicios de redes y comunicaciones MEDIANTE la gestión y monitoreo permanente de la infraestructura.	Porcentaje de disponibilidad de los servicios de redes y comunicaciones.	98%
105		Incrementar la eficiencia en soporte de TIC'S MEDIANTE la detección temprana de incidentes, el aumento de la capacidad y calidad de la mesa de servicios.	Porcentaje de incidentes resueltos en mesa de servicio.	88%
106	Coordinación General Jurídica Dirección de Asesoría Jurídica	Incrementar la eficiencia de la Coordinación General de Asesoría Jurídica MEDIANTE la entrega eficiente y oportuna de requerimientos solicitados en materia de derecho económico, financiero, bancario, administrativo, laboral y contractual.	Porcentaje de cumplimiento de requerimientos efectuados en materia de derecho económico, financiero, bancario, administrativo, laboral y contractual.	100%
107			Tiempo promedio de revisión de pliegos y resoluciones de contratación pública.	5
108	Coordinación General Jurídica Dirección de Patrocinio Institucional y Coactivas	Incrementar la eficiencia operativa del área MEDIANTE la emisión de informes jurídicos oportunos.	Porcentaje de trámites de juicios por patrocinio institucional atendidos.	88%
109			Porcentaje de recaudación de procesos coactivos.	57%
111	Dirección de Comunicación	Incrementar el nivel de posicionamiento de los proyectos emblemáticos del Banco Central en la esfera pública MEDIANTE la ejecución de estrategias de comunicación externa.	Número de free press (boletines de prensa elaborados, cartas de réplica e información enviadas a medios y entrevistas coordinadas).	30
112		Incrementar el nivel de calidad en el servicio del Museo Numismático MEDIANTE diversificación de la oferta museística y mejora de infraestructura.	Número de visitantes al Museo Numismático.	29,900
113		Incrementar el nivel de posicionamiento interno y externo del Banco Central del Ecuador MEDIANTE estrategias de comunicación.	Porcentaje de cumplimiento del Plan de Comunicación Social.	100%
114	Dirección Nacional de Seguridad	Incrementar los protocolos de seguridad institucional MEDIANTE la actualización de políticas, procedimientos y controles.	Número de informes sobre operativos de custodia y transporte de valores del BCE ejecutados.	6
115	Dirección Nacional de Innovación y Desarrollo		EFIC: Porcentaje del presupuesto devengado a proyectos de investigación + desarrollo (I+D).	10.8%
116		Incrementar la eficiencia institucional MEDIANTE el desarrollo de propuestas de productos o servicios nuevos, ó de mejora significativa a los existentes.	Porcentaje de cumplimiento en la elaboración y socialización de boletines de innovación en productos y servicios de Banca Central a nivel internacional.	100%
117			Porcentaje de cumplimiento en propuestas de innovación en productos y servicios nuevos o existentes en la institución presentadas.	100%

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP				
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos				
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable
118	Dirección Nacional de Cumplimiento	Reducir el riesgo de lavado de activos MEDIANTE el mejoramiento de controles, políticas y procedimientos, vinculados con el lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos.	Número de revisiones de procedimientos de prevención de lavado de activos.	40
119		Incrementar el conocimiento de personal de la Institución en prevención de lavado de activos MEDIANTE la actualización de procesos y capacitación en lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos relacionados.	Porcentaje de avance plan de capacitación.	50%
120		Incrementar el conocimiento de personal de la Institución en prevención de lavado de activos MEDIANTE la actualización de procesos y capacitación en lavado de activos, financiamiento del terrorismo y otros delitos relacionados.	Porcentaje de avance en la actualización de la normativa de prevención de lavado de activos.	100%
121	Dirección Nacional de Riesgos de Operaciones	Incrementar el número de alertas sobre los riesgos generados en las operaciones del BCE MEDIANTE la evaluación del cumplimiento de políticas y límites de exposición.	Número de alertas generadas de exposición a riesgos financieros.	Semestral
122		Incrementar el nivel de alertas a las Autoridades de la institución respecto de la exposición a los riesgos de las operaciones del BCE, MEDIANTE la aplicación de la metodología de evaluación de riesgos.	Número de informes presentados de evaluación de riesgo operativo del BCE.	1
123		Incrementar el nivel de integración de los sistemas auxiliares de pagos al sistema central de pagos MEDIANTE la evaluación del cumplimiento de las reglas de funcionamiento de los sistemas auxiliares de pagos.	Número de informes de supervisión y vigilancia de los sistemas auxiliares de pagos.	1
	Dirección Nacional de Atención al Cliente	Incrementar la satisfacción en la atención al cliente MEDIANTE la implementación de mejoras en sus procesos y procedimientos	Nivel de satisfacción de clientes atendidos (Quito, Guayaquil y Cuenca).	92%
			Promedios de tiempos de espera en atención al cliente (Quito, Guayaquil y Cuenca).	15%
			Nivel de satisfacción de clientes atendidos Biblioteca (Quito, Guayaquil y Cuenca).	92%
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				Reporte GPR
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			30/06/2016	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN - LITERAL a):			DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):			HÉCTOR ARMANDO EGAS DE LA TORRE	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			hegas@bce.ec	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(02) 257-2522 EXTENSIÓN 2563	

* De acuerdo a las funciones y atribuciones establecidas en el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos, el Banco Central del Ecuador es una institución que no está sujeta a desconcentración.